

# Le Lean Management

**DUREE** 3 JOURS

**COÛT**

975 € HT

**PUBLIC / PREREQUIS**

- ☞ Responsable hiérarchique chargé de la direction d'une équipe,
- ☞ Chef d'équipe et animateur d'ilots,
- ☞ Techniciens.

**LES DEFIS**

- ☞ Connaître les concepts fondamentaux et les bases de l'animation d'une démarche de Lean management / Lean manufacturing
- ☞ Maîtriser les étapes de la transformation Lean.
- ☞ Repérer les changements culturels, organisationnels et managériaux nécessaires au passage à un management Lean.
- ☞ Repérer les gaspillages et s'organiser pour les réduire.

**POINTS FORTS**

- ☞ Une formation concrète avec des mises en situation et des simulations par le jeu permettent de vivre la transformation Lean.
- ☞ Le découpage en 3 phases de maturité permet à chacun de se situer sur le chemin de la transformation Lean.

## CONTENU

### 1. Favoriser la prise de conscience des gains potentiels sur les flux, les stocks, la valeur ajoutée

- ☞ Les origines et les principes du Lean
- ☞ Les enjeux de l'entreprise : les exigences clients, la concurrence, la nécessité de la démarche de progrès.
- ☞ Classer les outils du Lean avec les principes et les types de gaspillages.
- ☞ Trouver et utiliser les bons leviers du changement.
- ☞ Cartographier les chaînes de valeur.

### 2. Démarrer les chantiers de progrès pour obtenir des processus simples et orientés client

- ☞ Regrouper les processus en familles orientées clients.
- ☞ Créer une fonction d'accompagnement du changement vers le Lean.
- ☞ Concrétiser grâce aux chantiers Lean.
- ☞ Mettre en place de l'Animation du Progrès à Intervalles Courts.
- ☞ Organiser et manager avec le visuel.
- ☞ Résoudre les problèmes avec la bonne méthode.

### 3. Assurer la pérennité pour faire durer le progrès en s'appuyant sur les équipes

- ☞ Assurer le respect des standards.
- ☞ Définir un système comptable Lean.
- ☞ Travailler avec les fournisseurs et clients dans un état d'esprit Lean.
- ☞ Développer une stratégie globale Lean.
- ☞ Associer innovation et amélioration continue